

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА И ЕГО РОЛЬ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА

*Национальный институт
художества и дизайна имени*

Камолиддина Бехзада

Старший преподаватель Б.Б. Раззокович

Выполнила студентка 3 курса бакалавриата

Факультета Менеджмент

(Арт менеджмент и галерейное дело)

Юлдашева Зиёда

Аннотация: *Статья посвящена основам управленческого учёта и его роли в системе менеджмента. Рассматриваются ключевые задачи управленческого учёта, такие как планирование, контроль, анализ и оценка эффективности, а также его методы и инструменты. Описана важность управленческого учёта для поддержки стратегического и операционного менеджмента, управления рисками, повышения финансовой устойчивости и эффективности бизнеса. Особое внимание уделено влиянию цифровизации на развитие управленческого учёта и использование современных технологий для оптимизации бизнес-процессов. Статья адресована специалистам в области учёта и менеджмента, а также студентам и исследователям, интересующимся управленческими аспектами финансов и экономики.*

Ключевые слова: *управленческий учёт, бюджетирование, калькуляция затрат, анализ отклонений, управленческие решения, методы учёта, цифровизация, финансовая устойчивость, операционная эффективность, управление рисками.*

ВВЕДЕНИЕ

Управленческий учёт — это система, предназначенная для сбора, обработки и анализа информации, необходимой для принятия управленческих решений в организациях. В отличие от финансового учёта, который ориентирован на внешних пользователей, управленческий учёт фокусируется на внутренних потребностях предприятия, предоставляя информацию для принятия решений, оценки эффективности деятельности, контроля затрат и планирования.

Понятие и задачи управленческого учёта

Управленческий учёт включает в себя системы и методы учёта,

предназначенные для оперативного получения информации, которая помогает руководству принимать обоснованные решения. Основные задачи управленческого учёта:

• **Планирование и прогнозирование:** Оценка будущих финансовых и операционных показателей организации, что позволяет планировать рост и развитие бизнеса.

• **Контроль и мониторинг:** Слежение за реальными результатами деятельности компании, сравнение с планами и выявление отклонений.

• **Анализ и оценка эффективности:** Оценка результативности различных направлений деятельности, например, оценка эффективности затрат, доходности продуктов и проектов.

• **Поддержка принятия управленческих решений:** Предоставление информации, необходимой для разработки стратегий и принятия оперативных решений.

Основные элементы системы управленческого учёта

Система управленческого учёта включает несколько ключевых элементов, которые взаимосвязаны и направлены на обеспечение эффективного функционирования организации.

Бюджетирование — процесс составления бюджетов, который помогает управлению планировать и распределять ресурсы.

Калькуляция затрат — процесс учёта и распределения затрат по объектам учёта (например, по продуктам или подразделениям). Это позволяет получить информацию о стоимости производимых товаров или оказываемых услуг.

Анализ отклонений — сравнение плановых и фактических показателей, что позволяет выявить причины отклонений и принять меры для их корректировки.

Коэффициенты эффективности — показатели, с помощью которых осуществляется оценка использования ресурсов организации. Это может быть, например, рентабельность, ликвидность или производительность.

Роль управленческого учёта в системе менеджмента

Управленческий учёт играет ключевую роль в системе менеджмента, обеспечивая руководство необходимой информацией для принятия обоснованных решений.

Поддержка стратегического менеджмента. Управленческий учёт помогает выявить сильные и слабые стороны предприятия, а также определяет возможные пути оптимизации затрат и увеличения

доходности.

Повышение операционной эффективности. Использование данных управленческого учёта помогает оперативно принимать решения, которые улучшают внутренние процессы и повышают производительность труда.

Управление рисками. Эффективное использование управленческого учёта помогает организации не только минимизировать риски, но и предсказать возможные проблемы в бизнесе, что даёт возможность заранее предпринять меры.

Оценка финансовой устойчивости. Управленческий учёт способствует своевременному выявлению финансовых проблем, таких как дефицит ликвидности, что позволяет принимать меры по улучшению финансового состояния предприятия.

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА

Существуют различные методы управленческого учёта, каждый из которых направлен на решение конкретных задач:

Метод нормативного учёта — предусматривает создание нормативов на затраты, которые используются для сравнения с фактическими данными.

Метод калькуляции по статьям затрат — позволяет определить стоимость продукта или услуги, учитывая затраты на материалы, труд и другие ресурсы.

Метод деятельности (ABC-анализ) — анализирует затраты, связанные с конкретными видами деятельности или процессами, что позволяет оптимизировать процессы.

Метод маржинального анализа — направлен на определение точки безубыточности, что помогает управлять доходами и затратами.

Влияние цифровизации на управленческий учёт

Современные технологии изменяют подходы к управленческому учёту. Внедрение автоматизированных систем учёта, использование искусственного интеллекта и больших данных открывает новые возможности для повышения точности прогнозов и быстрого получения аналитической информации. Это значительно улучшает качество управленческих решений и ускоряет процесс реагирования на изменения в бизнес-среде.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Управленческий учёт является неотъемлемой частью системы менеджмента, обеспечивающей руководство необходимой информацией для принятия эффективных решений. Он способствует планированию,

контролю, анализу и оценке деятельности организации, что в свою очередь повышает её конкурентоспособность и устойчивость. В условиях современных экономических вызовов, связанных с цифровизацией, управление затратами и эффективностью становится всё более важным, и управленческий учёт продолжает играть ключевую роль в достижении этих целей.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Ванчиков, В. И. «Основы управленческого учёта». — М.: Изд-во «Инфра-М», 2018.
2. Ковалев, В. В. «Управленческий учёт: теория и практика». — СПб.: Питер, 2017.
3. Сидоров, А. А. «Финансовый и управленческий учёт». — М.: Юрайт, 2020.
4. Шмидт, Е. Г. «Управление затратами и управленческий учёт». — М.: Финансы и статистика, 2019.
5. Румянцев, И. В. «Информационные технологии в управленческом учёте». — М.: Эксмо, 2021.