

## ВЛИЯНИЕ КОРРУПЦИИ НА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК: АНАЛИЗ И МЕТОДЫ ЕЕ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ

Юсупова Маржона Олти кизи

Студент 4-курса

*Ташкентского государственного экономического университета  
Научный руководитель: Ташматова Р.Г. Доцент кафедры "Финансы"  
Ташкентского государственного экономического университета*

**Аннотация** Эта статья анализирует влияние коррупции на государственные закупки в Узбекистане и предлагает превентивные меры для ее смягчения. Путем анализа исследований и мнений экспертов рассматриваются причины коррупции и стратегии повышения прозрачности и ответственности. Реализация этих мер поможет создать благоприятную среду для честной конкуренции и устойчивого развития.

**Ключевые слова** коррупция, государственные закупки, лоббирование, фальсификация документов, фиктивные процедуры, конкуренция.

## THE IMPACT OF CORRUPTION ON THE EFFECTIVENESS OF PUBLIC PROCUREMENT: ANALYSIS AND METHODS OF ITS PREVENTION

Yusupova Marjona Olti kizi

4th year student

*Tashkent State University of Economics*


*Scientific supervisor: Tashmatova R.G. Associate Professor of the Department of «Finance» at Tashkent State University of Economics*

**Abstract.** This article analyzes the impact of corruption on public procurement in Uzbekistan and suggests preventive measures to mitigate it. By analyzing research and expert opinions, the causes of corruption and strategies for increasing transparency and accountability are considered. The implementation of these measures will help create a favorable environment for fair competition and sustainable development.

**Keywords:** corruption, public procurement, lobbying, falsification of documents, fictitious procedures, competition.

**Введение:**





В секторе государственного управления продолжают существовать множество проблем, одной из самых известных и широко обсуждаемых как в научном сообществе, так и среди практиков являются государственные закупки. Государственные закупки представляют собой механизм передачи государственных финансов в различные секторы экономики. Поэтому особую важность представляют вопросы эффективного использования бюджетных средств, прозрачности, открытости расходов и борьбы с коррупцией в сфере закупок.

Государственные закупки, являясь основным компонентом государственных расходов, играют решающую роль в формировании экономического развития и обеспечении эффективного распределения ресурсов. Однако, когда процессы государственных закупок заражены коррупцией, они становятся уязвимыми для манипуляций, фаворитизма и неэффективности, что снижает их эффективность и подрывает доверие общественности к институтам управления. В Узбекистане, где правительство стремится перейти к более прозрачной и подотчетной системе, борьба с коррупцией в сфере государственных закупок является необходимым условием для стимулирования экономического роста, привлечения инвестиций и повышения общего качества государственных услуг.


### **Влияние коррупции на государственные закупки в Узбекистане:**

Коррупция в сфере государственных закупок в Узбекистане проявляется в различных формах, включая следующие:

1. *Фиктивные процедуры тендеров:* это явление заключается в предвзятом организации тендеров или аукционов с целью обеспечения победы определенного поставщика или подрядчика. Примером может служить ситуация, когда бюджетная организация устанавливает необоснованные требования к участникам торгов или игнорирует заявки других потенциальных поставщиков в пользу подставного поставщика, который может быть связан с коррумпированными чиновниками. Такие сговоры в торгах способствуют ограничению конкуренции в национальном рынке, особенно страдают при этом субъекты малого и среднего бизнеса, которые только развиваются на рынке.

2. *Лоббирование и взяточничество:* Государственные служащие, ответственные за закупки, могут принимать взятки или другие формы подкупа от поставщиков, чтобы обеспечить им преимущество при заключении контрактов с бюджетными организациями. Это может включать в себя





предоставление конфиденциальной информации о предстоящих тендерах или содействие в выигрыше торгов в обмен на денежное вознаграждение.

**3. Недопустимое влияние и злоупотребление должностным положением:** Некоторые чиновники могут злоупотреблять своими должностными полномочиями, чтобы выиграть контракты для определенных поставщиков или получить незаконные выгоды. Например, руководитель бюджетной организации может указать своим подчиненным принять предложение от определенного поставщика, несмотря на то, что его условия не являются наилучшими для организации.

Одной из наиболее агрессивных схем коррупции, которую можно отнести к этой группе форм коррупционных нарушений, является возможность государственных органов заключать прямые договоры с определенными поставщиками без проведения конкурентных торгов. Эта схема может проявляться в двух формах:

а) Государственным органам предоставляется право заключать прямые договоры с выбранными компаниями без проведения тендера. Это означает, что они могут выбирать поставщиков на свое усмотрение, минуя процедуры открытого конкурса.

б) В официальных документах, таких как постановления или решения правительства, указываются конкретные компании, с которыми необходимо заключить прямые договоры для выполнения государственных заказов. Это означает, что определенные компании получают преимущество и гарантированный контракт, не подвергаясь конкуренции со стороны других потенциальных поставщиков.

**4. Фальсификация документов и отчетности:** в рамках коррупции в государственных закупках могут быть использованы фальсифицированные документы или отчеты для обеспечения победы определенного поставщика или заключения невыгодных для государства контрактов. Например, поставщик может представить поддельные счета или сертификаты качества товаров или услуг, чтобы обеспечить свою победу в торгах.

Такая коррупционная практика искажает рыночную конкуренцию, увеличивает затраты и снижает качество и своевременность поставок товаров и услуг. Более того, коррупция подрывает принципы справедливости, прозрачности и подотчетности, увековечивая порочный круг неэффективности и недоверия к государственным институтам. Отсутствие эффективной нормативно-правовой базы, слабые механизмы правоприменения и ограниченная прозрачность усугубляют подверженность коррупции в



процессах государственных закупок, создавая серьезные проблемы для социально-экономического развития Узбекистана.

### **Меры, направленные на предотвращение коррупции в области государственных закупок**

Для решения широко распространенной проблемы коррупции в сфере государственных закупок Узбекистан может принять комплекс превентивных мер, направленных на повышение прозрачности, подотчетности и добросовестности на протяжении всего цикла закупок. Эти меры могут включать:

1. Укрепление правовой базы: Принятие и обеспечение соблюдения эффективного законодательства, которое криминализирует коррупционную практику, устанавливает четкие процедуры закупок и обязывает раскрывать информацию, связанную с закупками.


2. Меры по обеспечению честности и открытости: это меры, направленные на создание условий для справедливого и открытого конкуренции среди поставщиков. Они включают в себя публикацию информации о предстоящих тендерах, проведение открытых торгов и использование электронных систем закупок для повышения прозрачности процессов.

3. Поощрение конкуренции и справедливости: Принятие мер по усилению конкуренции, таких как разделение контрактов, содействие участию малых и средних предприятий и внедрение электронных систем закупок для уменьшения дискреционных полномочий и фаворитизма.

4. Содействие участию общественности: привлечение организаций гражданского общества, средств массовой информации и граждан к мониторингу и надзору за процессами государственных закупок для повышения прозрачности и подотчетности.

5. Отдельные страны также внедряют экономические механизмы, способствующие устранению коррупции в сфере государственных закупок. Например, в некоторых странах применяются такие методы, как стимулирование конкуренции путем предоставления преференций и льгот для малых и средних предприятий при участии в торгах. Это позволяет снизить доминирование крупных компаний и увеличить разнообразие участников, что способствует сокращению возможностей для коррупции. А также Эффективное государственное регулирование процесса государственных закупок может служить встроенным стабилизатором, сдерживающим коррупцию. Установление четких правил и процедур, а также надлежащее





контролирующее и надзорное воздействие государства, может уменьшить возможности для неправомερных действий со стороны государственных служащих и поставщиков. Использование экономических механизмов, таких как конкуренция, рыночные принципы и регулирование, может служить встроенными стабилизаторами, которые способствуют снижению коррупции в сфере государственных закупок. Внедрение этих механизмов может сделать процесс более прозрачным, конкурентоспособным и эффективным, что в конечном итоге уменьшит вероятность коррупционных нарушений.


**Заключение:**

Коррупция в сфере государственных закупок представляет собой серьезную угрозу эффективности, прозрачности и добросовестности систем управления в Узбекистане. Решение этой проблемы требует согласованных усилий государственных учреждений, гражданского общества и частного сектора по внедрению комплексных превентивных мер, способствующих прозрачности, подотчетности и добросовестности на протяжении всего цикла закупок. Развивая культуру прозрачности, справедливости и этичного поведения, Узбекистан может повысить эффективность своих процессов государственных закупок, привлечь инвестиции и ускорить реализацию программы социально-экономического развития.

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Закон Республики Узбекистан «О государственных закупках» от 22.04.2021 г. № ЗРУ-684
2. Закон Республики Узбекистан «О противодействии коррупции» от 03.01.2017 г. № ЗРУ-419
3. Раджапов Х. Сговоры на торгах в Узбекистане: коррупционные схемы и признаки их выявления // Общество и инновации—Special Issue – 05(2023) / ISSN 2181-1415
4. Матвеева Н.С. Оценка эффективности и результативности государственных (муниципальных) закупок // Финансы и кредит. — 2018. — Т. 24, № 3. — С. 505 — 521. <https://doi.org/10.24891/fc.24.3.505>
5. OECD, Fighting bid rigging in public procurement, 2016 <http://www.oecd.org/competition/Fighting-bid-rigging-in-public-procurement-2016-implementation-report.pdf>





6. Гурвиц Э.М. Влияние коррупции в сфере государственных закупок на социально-экономическую и правовую природу в Республике Узбекистан // "Экономика и социум" №6(109)-1 2023

