

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ДОСТИЖЕНИЯ ЦУР: ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СТРАТЕГИИ СТРАН БЛИЖНЕГО ВОСТОКА

**Салихова Алина Муратовна**

*Старший преподаватель кафедры «Экономика и менеджмент»  
Ташкентского государственного университета востоковедения*

**Аннотация:** В современном мире цифровая трансформация рассматривается как ключевой инструмент для достижения Целей устойчивого развития (ЦУР), обеспечивающий инклюзивный экономический рост, развитие инноваций и сокращение социального неравенства. В ближневосточном регионе, характеризующемся высокой политической и экономической неоднородностью, подходы к цифровизации существенно различаются - от комплексных национальных стратегий до фрагментарных инициатив, сосредоточенных на развитии «электронного правительства». Выделяются три доминирующие модели: государственно-инвестиционную (ОАЭ, Саудовская Аравия), инновационно-экосистемную (Израиль) и потребительско-рыночную (Турция, Египет, Иран). В работе исследуются государственные стратегии и инфраструктурные проекты таких стран, как Иран, Алжир и Марокко, которые демонстрируют различные модели участия государства в цифровой трансформации. Особое внимание уделяется тому, как меры государственной поддержки - от развития широкополосных сетей и облачных сервисов до стимулирования стартапов и внедрения цифровых технологий в социальные секторы - способствуют реализации конкретных ЦУР.

**Ключевые слова:** Цифровая экономика, государственная политика, Ближний Восток, Цели устойчивого развития (ЦУР), цифровая трансформация, электронное правительство, цифровая инфраструктура, инновации, цифровое неравенство, устойчивое развитие, цифровые стратегии.

**Abstract:** In the modern world, digital transformation is viewed as a key instrument for achieving the Sustainable Development Goals (SDGs), fostering inclusive economic growth, driving innovation, and reducing social inequality. In the Middle East, a region characterized by high political and economic heterogeneity, approaches to digitalization vary significantly - ranging from comprehensive national strategies to fragmented initiatives focused on developing "e-government." Three dominant models are identified: the state-investment model (UAE, Saudi Arabia), the innovation-ecosystem model (Israel), and the consumer-market model (Turkey, Egypt, Iran).



*This study examines the state strategies and infrastructure projects of countries such as Iran, Algeria, and Morocco, which demonstrate different models of state involvement in digital transformation. Particular attention is paid to how state support measures - from developing broadband networks and cloud services to promoting startups and integrating digital technologies into social sectors - contribute to the implementation of specific SDGs.*

**Key words:** Digital economy, state policy, Middle East, Sustainable Development Goals (SDGs), digital transformation, e-government, digital infrastructure, innovation, digital divide, sustainable development, digital strategies.

## **ВВЕДЕНИЕ**

В современном мире развитие цифровой экономики перешло в разряд ключевых стратегических приоритетов для подавляющего большинства государств. Активная и направляющая роль правительств является основным драйвером этого процесса, поскольку именно государственное участие создает условия не только для технологических прорывов, но и для эффективной коммерциализации инноваций, включая формирование национальных корпораций-лидеров.

Внедрение цифровых технологий напрямую влияет на глобальную конкурентоспособность. Государственная политика в этой сфере, как правило, реализуется по двум основным векторам: прямая поддержка ИКТ-сектора и стимулирование цифровизации традиционных отраслей экономики. Второе направление включает комплекс мер по финансированию НИОКР, апробации новых решений и формированию спроса на цифровые продукты. Несмотря на общность целей таких как цифровая трансформация госуправления, развитие инфраструктуры и укрепление кибербезопасности, национальные подходы к их достижению существенно различаются, часто встраиваясь в более широкие наднациональные программы (например, в рамках ЕС).

Ближневосточный регион представляет собой уникальную мозаику с крайне высокой политической и экономической неоднородностью. Здесь соседствуют богатейшие нефтегазовые монархии, развитые несырьевые экономики и страны, испытывающие последствия затяжных конфликтов. Это разнообразие предопределяет и значительные различия в подходах к цифровой трансформации.

Стратегическое планирование в этой области развито крайне неравномерно. В то время как лишь несколько стран (Египет, Израиль, Турция)





обладают комплексными национальными стратегиями, координирующими усилия всех участников, другие крупные экономики (Саудовская Аравия, Иран) либо не имеют выделенных документов, либо ограничиваются фрагментарными инициативами, зачастую сводящимися к развитию «электронного правительства». Национальные траектории также демонстрируют разные модели:

- Иран делает ставку на технологический суверенитет и создание собственной инфраструктуры в условиях санкций.
- Алжир, оставаясь зависимым от углеводородов, активно инвестирует в базовую цифровую инфраструктуру, стремясь стать региональным хабом.
- Марокко переживает органичный переход к цифровой экономике, где инициатива исходит как от бизнеса (финансовый сектор), так и от созданного государством профильного агентства.

В глобальных рейтингах большинство стран региона занимают средние позиции. Даже масштабные инвестиции государств Персидского залива пока не позволили им войти в число мировых лидеров (топ-20). Общими региональными приоритетами остаются развитие онлайн-доступа к государственным услугам и расширение интернет-инфраструктуры, особенно в сельских районах. При этом вопросы кибербезопасности и защиты данных в стратегических документах зачастую проработаны недостаточно.

Анализ позволяет выделить несколько доминирующих моделей цифровизации в регионе:

- Государственно-инвестиционная модель (ОАЭ, Саудовская Аравия): Движущей силой выступают масштабные государственные инвестиции, создание специальных хабов для привлечения международных корпораций и фокус на прорывных направлениях (ИИ, умные города).
- Инновационно-экосистемная модель (Израиль): Основана на мощной научно-исследовательской базе, развитой культуре венчурного финансирования и тесной связке между армией, академией и бизнесом, что порождает лидерство в таких нишах, как кибербезопасность.
- Потребительно-рыночная модель (Турция, Египет, Иран): Опирается на огромный внутренний рынок и молодое население, что стимулирует бурный рост секторов электронной коммерции, финтеха и цифровых услуг.

Росту цифровой экономики способствует ряд драйверов: демографический дивиденд в виде молодого и активного населения, высокое проникновение





смартфонов, осознанная государственная политика «сверху вниз» и острая потребность нефтезависимых стран в диверсификации.

Однако развитию препятствуют серьезные структурные вызовы: глубокое цифровое неравенство между странами и внутри них, несовершенство и нестабильность регуляторной среды, дефицит квалифицированных кадров, а в ряде случаев — политическая нестабильность, сдерживающая долгосрочные инвестиции.

#### Заключение

Таким образом, цифровая экономика Ближнего Востока не является монолитным явлением. Это динамичная и сложная мозаика, где различные модели развития сосуществуют в рамках одного географического пространства. Объединяющими факторами выступают высокие темпы роста, осознание стратегической важности цифровизации и уникальная возможность использовать технологии для «скачка» через традиционные этапы развития.

Успех в долгосрочной перспективе будет определяться способностью каждой страны преодолеть внутренние структурные ограничения, выстроить эффективное регулирование и создать инклюзивную цифровую среду, отвечающую вызовам нового времени.

#### ЛИТЕРАТУРА:

1. Мирилашвили Ш. Г. Инновационная политика стран Ближнего Востока // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. № 1. Т. 10. С. 73–79; <https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2025.01.10.009>

2. Салихова А.М. «Роль государства в развитии цифровой экономики в странах Ближнего Востока». Шарқ мамлакатларининг рақамли иқтисодиётга ўтиш тажрибаси: имкониятлар ва муаммолар. Республика илмий-амалий анжумани материаллари тўплами. – Т.: 2021. –232 б., с. 192-197

3. Шкваря, Л.В. Цифровизация в Западной Азии: статический и динамический анализ / Л.В. Шкваря. - Текст : электронный // Теоретическая экономика. - 2023 - №7. - С.61-88.

