

**ВЗАИМОСВЯЗЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
В МЕНЕДЖМЕНТЕ**

Раззокович Б.Б

*Национальный институт художества и дизайна имени Камолитдина Бехзада
Старший преподаватель*

Юлдашева Зиеда

*Выполнила студентка 3 курса бакалавриата Факультета Менеджмент (
Арт менеджмент и галерейное дело)*

Аннотация: *В статье рассматривается взаимосвязь управленческого учёта и внутреннего контроля в менеджменте. Описаны основные функции и задачи каждого из этих элементов, а также их роль в принятии управленческих решений. Управленческий учёт, ориентированный на нужды внутреннего менеджмента, помогает анализировать и прогнозировать финансовые результаты, в то время как внутренний контроль обеспечивает достоверность информации и минимизирует риски. Статья акцентирует внимание на том, как взаимодействие этих инструментов способствует повышению операционной и финансовой эффективности организации, снижению ошибок и повышению точности планирования. В конце приводятся примеры применения связки управленческого учёта и внутреннего контроля в реальной практике.*

Ключевые слова: *Управленческий учёт, внутренний контроль, принятие решений, бюджетирование, оценка эффективности, риски, стратегическое планирование, организационная эффективность*

ВВЕДЕНИЕ

Управленческий учёт и внутренний контроль являются важными инструментами, которые играют ключевую роль в системе менеджмента. Несмотря на то, что эти два элемента могут рассматриваться как отдельные концепты, их взаимосвязь оказывает значительное влияние на эффективность принятия управленческих решений, финансовое управление и стратегическое планирование организаций. В данной статье будет рассмотрена природа этих двух элементов менеджмента, их взаимосвязь и влияние на общую эффективность управления.

Управленческий учёт: сущность и роль в менеджменте

Управленческий учёт (или менеджериальный учёт) представляет собой систему учёта и анализа финансово-экономической деятельности организации с целью обеспечения эффективного принятия решений на всех уровнях управления. В отличие от финансового учёта, который ориентирован на внешних пользователей (например, инвесторов и государственные органы),

управленческий учёт фокусируется на потребностях внутреннего менеджмента. Основные задачи управленческого учёта включают:

Составление бюджета и прогнозирование финансовых результатов;

Анализ отклонений от бюджета и выявление причин финансовых неудач;

Обеспечение информацией для стратегического планирования и принятия оперативных решений.

Процесс управленческого учёта включает в себя сбор, обработку и анализ информации, что позволяет руководству оперативно принимать обоснованные решения, повышая эффективность организации.

Внутренний контроль: основные аспекты

Внутренний контроль представляет собой систему политик, процедур и механизмов, направленных на обеспечение достоверности финансовой отчетности, соблюдения законодательных и внутренних нормативных актов, а также на минимизацию рисков и предотвращение финансовых потерь. Важно отметить, что внутренний контроль не ограничивается только финансовыми аспектами, но и охватывает другие области, такие как операционные процессы и соблюдение нормативных требований.

Основные функции внутреннего контроля включают:

Обеспечение достоверности финансовой отчетности;

Защита активов компании от злоупотреблений и хищений;

Оценка эффективности и результативности операций;

Обеспечение соблюдения законодательства и внутренних нормативных актов.

Эффективная система внутреннего контроля способствует поддержанию высокой репутации компании, минимизации финансовых рисков и поддержанию долгосрочной стабильности.

Взаимосвязь управленческого учёта и внутреннего контроля

Управленческий учёт и внутренний контроль тесно взаимосвязаны, поскольку оба инструмента направлены на повышение эффективности управления организацией. Рассмотрим несколько аспектов их взаимовлияния:

Обеспечение достоверности данных для принятия решений

Основой для принятия любых управленческих решений является достоверная информация о состоянии дел в компании. В этом контексте внутренний контроль играет ключевую роль в гарантии того, что данные, используемые для анализа в рамках управленческого учёта, являются точными и соответствуют действительности. Например, внутренний контроль обеспечивает правильность учёта операций, что, в свою очередь, повышает качество и надёжность информации, используемой для формирования бюджета и проведения анализа отклонений.

Оценка эффективности и корректировка стратегии

В рамках управленческого учёта анализируются различные показатели, такие как рентабельность, ликвидность, эффективность использования ресурсов. Внутренний контроль помогает минимизировать ошибки, фальсификацию данных или несоответствия, которые могут привести к неправильной интерпретации этих показателей. Наличие эффективной системы контроля позволяет руководству своевременно корректировать стратегии и оперативно устранять проблемы в финансово-экономической деятельности.

Снижение рисков и предотвращение мошенничества

Система внутреннего контроля позволяет выявлять и устранять факторы, которые могут негативно повлиять на финансовые результаты компании. Это также помогает уменьшить риски, связанные с возможными нарушениями в учёте, мошенничеством или неэффективным использованием ресурсов. Управленческий учёт, в свою очередь, использует данные внутреннего контроля для более точного прогнозирования возможных рисков и определения путей их минимизации.

Поддержка принятия оперативных решений

Управленческий учёт и внутренний контроль совместно обеспечивают оперативное реагирование на изменения в бизнес-среде. Внутренний контроль выявляет отклонения от стандартов и норм, а управленческий учёт помогает анализировать эти отклонения и разрабатывать эффективные решения для их устранения. Взаимодействие этих двух процессов позволяет организации адаптироваться к изменениям внешней и внутренней среды, сохраняя свою конкурентоспособность.

Примеры взаимодействия управленческого учёта и внутреннего контроля в практической деятельности

Пример 1: Финансовое планирование и контроль

Предположим, что компания планирует бюджет на следующий финансовый год. В процессе планирования управленческий учёт обеспечивает сбор данных о предыдущих периодах, а также помогает прогнозировать доходы и расходы на основе текущих трендов. Внутренний контроль проверяет, чтобы эти данные соответствовали реальному состоянию дел, а также следит за тем, чтобы средства использовались эффективно и в рамках установленного бюджета. Такой подход позволяет минимизировать отклонения от запланированного и повысить точность прогнозов.

Пример 2: Управление запасами

В сфере управления запасами важно поддерживать оптимальный уровень ресурсов, чтобы не излишне инвестировать в товарные остатки и не допустить дефицита. Внутренний контроль следит за соответствием данных о запасах реальному положению дел, проверяет соблюдение процедур учёта и движения товаров. Управленческий учёт анализирует данные, предоставленные

внутренним контролем, и на основе этого разрабатывает рекомендации по корректировке стратегии закупок и хранения.

Заключение

Управленческий учёт и внутренний контроль составляют неотъемлемую часть системы эффективного менеджмента. Их взаимосвязь способствует созданию достоверной информационной базы для принятия решений, снижению рисков, повышению операционной и финансовой эффективности компании. В условиях быстро меняющейся бизнес-среды эффективная интеграция этих инструментов позволяет организации оперативно реагировать на изменения, минимизировать потери и оптимизировать использование ресурсов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Балабанов, И. Т. (2010). Управленческий учёт в России. М.: Финансы и статистика.

Власов, М. М. (2007). Внутренний контроль: теория и практика. М.: Экономика.

Ковалев, В. В. (2012). Управленческий учёт: теория и практика. М.: Юрайт.

Микрюкова, Н. М., Мельников, А. Г. (2018). Управленческий учёт и внутренний контроль. СПб.: Питер.

Шеремет, А. Д. (2014). Финансовый и управленческий учёт: проблемы и перспективы. М.: Инфра-М.