

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА ЗАТРАТ В ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТАХ

Ойбекова Сарвиноз Киёмовна

Студентка магистратуры Ташкентского финансового института

Bahcan.aybek@mail.ru

Совершенствование управленческого учета затрат в хозяйствующих субъектах является необходимым условием для оптимизации бизнес-процессов, улучшения финансовых показателей и повышения конкурентоспособности организации. Следует отметить, что компании проводит учет своих затрат, такие как материалы, трудовые ресурсы и другие операционные издержки, которые напрямую влияет на ее способность принимать обоснованные управленческие решения. Исходя из этого отчеты о затратах помогают оценить эффективность операций и идентифицировать области, в которых можно сэкономить ресурсы. Принимая решения на основе точных данных о затратах, компания может улучшить свою финансовую производительность и оставаться конкурентоспособной на рынке.

Применение современных методов управленческого учета для анализа и контроля затрат играет важную роль в управлении операционными издержками предприятия. Среди наиболее распространенных методов управленческого учета, используемых для анализа и контроля затрат, можно выделить следующие:

Системы стандартного учета затрат (Standard Costing): Этот метод заключается в установлении стандартов затрат на производство продукции или предоставление услуг и последующем сравнении фактических затрат с установленными стандартами. Это позволяет выявлять расхождения и анализировать причины отклонений.

Метод ABC (Activity-Based Costing): ABC анализирует затраты, связанные с различными видами деятельности и назначает затраты конкретным бизнес-процессам или продуктам. Это помогает идентифицировать источники затрат и управлять ими более эффективно.

Метод прямых и косвенных затрат: Позволяет разделять затраты на прямые (непосредственно связанные с производством) и косвенные (не прямо связанные с производством, такие как административные и общефирменные расходы) и учитывать их при расчете себестоимости и анализе прибыльности продукции.

Применение современных методов управленческого учета позволяет компаниям анализировать структуру затрат, их динамику и влияние на финансовые показатели, что помогает принимать обоснованные управленческие решения и оптимизировать бизнес-процессы.

Внедрение системы управления затратами может быть ключевым шагом для компании в достижении оптимизации расходов и улучшения операционной эффективности. Это позволяет более точно контролировать расходы, улучшать



прогнозирование бюджета, определять узкие места в процессах и идентифицировать возможности для снижения затрат.

Первым шагом будет анализ текущей системы управления затратами и выявление ее слабых мест. Затем необходимо определить конкретные цели и задачи, которые компания хочет достичь через внедрение новой системы управления затратами.

После этого следует выбор подходящей системы управления затратами, которая будет соответствовать потребностям компании и обеспечит необходимую функциональность. Решение может включать в себя использование специализированного программного обеспечения или создание индивидуальной системы, а также внедрение соответствующих процессов и процедур.

Однако, существующие системы управленческого учета затрат часто имеют недостатки, такие как неполнота и неправильность данных, отсутствие своевременной информации, недостаточная аналитическая глубина и т.д. Это может привести к неправильным управленческим решениям и упущенным возможностям для оптимизации затрат.

Для совершенствования управленческого учета затрат в хозяйствующих субъектах необходимо внедрить современные системы управления затратами, которые позволят автоматизировать процессы сбора, обработки и анализа данных о затратах. Это также включает в себя разработку управленческих отчетов и аналитических инструментов для принятия обоснованных решений на основе достоверной информации.

Кроме того, важно внедрить систему управления затратами, которая будет учитывать не только прямые затраты, но и косвенные издержки, такие как затраты на обслуживание оборудования, административные расходы, затраты на качество и т.д. Это позволит более полно оценить общие затраты на производство и предоставить более точную информацию для принятия управленческих решений.

Обучение сотрудников и изменение культуры организации важны для успешного внедрения новой системы управления затратами. Сотрудники должны быть готовы к изменениям и понимать преимущества новой системы. Кроме того, необходимо обеспечить поддержку со стороны руководства и активно вовлечь их в процесс внедрения.

Наконец, внедрение новой системы управления затратами должно включать оценку и контроль ее эффективности. Это позволит компании убедиться, что она достигла поставленных целей и получила необходимую отдачу от вложенных средств. Также важно проводить регулярный мониторинг и анализ результатов, чтобы определять дополнительные возможности для оптимизации расходов и улучшения операционной эффективности.

Информационные технологии играют важную роль в управленческом учете затрат, поскольку они позволяют автоматизировать многие процессы и повысить точность данных. С их помощью можно создать специализированные программы для сбора, обработки и анализа информации о затратах предприятия. Такие программы

позволяют сократить время на выполнение работ, уменьшить вероятность ошибок и обеспечить надежность получаемой информации. Благодаря информационным технологиям управленцы могут оперативно получать актуальные данные о затратах предприятия, что способствует более обоснованным решениям и улучшению управленческого учета затрат.

Таким образом, совершенствование управленческого учета затрат в хозяйствующих субъектах является важным шагом для улучшения операционной деятельности и укрепления позиций на рынке. Это позволит компаниям эффективно управлять своими ресурсами, оптимизировать затраты и повысить свою конкурентоспособность.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Закон Республики Узбекистан «О бухгалтерском учёте» Ташкент. 2016 год 13 апрель ЗРУ-404
2. Xasanov B., G'aniyev Z., Muxammedova D. Управленческий учёт. – Т.:Iqtisod-moliya, 2018. –279 b.
3. Чарльз Т. Хорнгрен, Джорж Фостер,Шрикант Датар Управленческий учёт.Т.:А Цифра Москва
4. Сябятина И. Управленческий учёт. учебное пособие.Т.:Овсет Москва.