



СОВРЕМЕННАЯ МОДЕЛЬ ЦИФРОВОГО АУДИТА: ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ

Арипова Зиёда Ариповна

Аудитор, ООО «Марикон Аудит»

Аннотация: Современная модель цифрового аудита представляет собой комплексный подход к оценке цифровой трансформации организации, включающий проверку IT-инфраструктуры, кибербезопасности, качества данных и соответствия регуляторным требованиям. В тезисе рассмотрены ключевые элементы модели, практические инструменты и шаги внедрения в Узбекистане, оценены преимущества и препятствия, сформулированы практические рекомендации для государственных и коммерческих структур.

Ключевые слова: цифровой аудит; цифровая трансформация; информационные технологии; кибербезопасность; Узбекистан; аудит КОД; управление рисками.

ВВЕДЕНИЕ

Цифровая трансформация стала стратегическим приоритетом развития Узбекистана. Как отмечал Президент страны, «Без цифровой экономики нет будущего у государства» — и руководители всех уровней должны ставить цифровизацию в число первоочередных задач. [1, с. 1]. В таких условиях цифровой аудит выступает инструментом обеспечения прозрачности, эффективности и доверия к цифровым инициативам, сочетая классические аудиторские подходы и специализированные IT-методики. Государственные программы и международные проекты (World Bank, UNDP, OECD) подтверждают важность оценки цифровых проектов через призму качества управления, безопасности и соответствия стандартам.

Современный цифровой аудит: структура, этапы и вызовы

Современная модель цифрового аудита — это структурированная методика обследования цифровых активов и процессов организации. Главные блоки модели:

- управление (governance) цифровыми инициативами,
- оценка IT-инфраструктуры и приложений,
- проверка качества и целостности данных,
- оценка кибербезопасности и защиты персональных данных,
- соответствие нормативным требованиям и внутренним регламентам,
- анализ бизнес-процессов и их цифровой автоматизации.

Для реализации применяются инструменты: автоматизированная аналитика журналов, тесты контроля доступа, выборочные проверки



целостности данных, интервью с владельцами процессов и тестирование непрерывности бизнеса.

Основные принципы и этапы аудита цифровых инициатив включают последовательные действия от планирования до анализа результатов. На первом этапе определяется контекст: цели цифровой трансформации, архитектура системы и основные риски. Затем оцениваются управление и контроль — наличие стратегии цифровизации, распределение ролей и ответственность. Далее проводится техническая проверка систем, их конфигураций и интеграций, после чего выполняется аналитика данных для оценки их полноты и достоверности. Важным этапом является тестирование информационной безопасности и резервирования. Завершается аудит подготовкой отчёта с рекомендациями и планом устранения выявленных рисков. Все этапы формируют единый цикл работы, а международная практика подчёркивает необходимость непрерывного мониторинга и использования инструментов аналитики журналов и SIEM.

Преимущества внедрения цифрового аудита в Узбекистане

–Повышение прозрачности и доверия к цифровым услугам и проектам; уязвимостей;

–Улучшение качества данных и, как следствие, принятия управленческих решений;

–Соответствие международным стандартам и повышение инвестиционной привлекательности цифровых проектов.

В Узбекистане внедрение цифрового аудита сопровождается рядом трудностей. Основная проблема — недостаточный уровень цифровой грамотности и нехватка квалифицированных IT-аудиторов, особенно в регионах. Законодательная база остаётся фрагментированной, так как единые стандарты цифрового аудита ещё не сформированы, хотя нормативы для аудита в условиях КОД уже существуют. Ограниченные финансовые и технические ресурсы затрудняют обновление устаревших систем и подключение инструментов мониторинга. Дополнительный вызов — необходимость сочетать классические аудиторские навыки с компетенциями в аналитике данных и кибербезопасности, что пока освоено не всеми специалистами.

Для успешного внедрения цифрового аудита важны не только общие принципы и понимание текущих барьеров, но и чёткие практические шаги, которые можно применять уже сейчас. Ниже представлены основные рекомендации, позволяющие выстроить системный и поэтапный процесс внедрения.

–Разработать единую национальную методику цифрового аудита с понятными требованиями и рекомендациями на основе международного опыта.



- Организовать обучение аудиторов по работе с аналитическими инструментами, тестированию безопасности и основам облачных технологий.
- Запускать пилотные проекты цифрового аудита в приоритетных сферах (госслужба, банки, IT-парки) и обеспечивать открытый обмен результатами.
- Создать реестр наиболее важных цифровых активов и наладить их постоянный мониторинг с использованием SIEM и аналитики логов.
- Усилить нормативную поддержку: включить требования цифрового аудита в проекты с госфинансированием и предусмотреть льготы для организаций, прошедших такую проверку.

Заключение

Современная модель цифрового аудита представляет собой необходимый инструмент управления для эпохи цифровой трансформации. Для Узбекистана внедрение такой модели — не только техническая задача, но и организационно-правовая: требуется сочетание национальной методологии, подготовки кадров, пилотных проектов и интеграции в государственные программы цифровизации. При правильной реализации цифровой аудит повысит качество проектов, снизит риски и сделает цифровую экономику страны более прозрачной и инвестиционно привлекательной. В авторском суждении: цифровой аудит следует воспринимать не как дополнительную проверку, а как системную составляющую жизненного цикла цифрового проекта, необходимую для устойчивого развития цифровой экономики.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Законодательство Республики Узбекистан. «Аудит в условиях компьютерной обработки данных (КОД)» // Lex.uz. – 2021. – № 461969.
2. Официальный сайт Президента Республики Узбекистан. Выступления и заявления по цифровизации // President.uz. – Электрон. ресурс. – Режим доступа: <https://president.uz>.
3. Махмудова Г. Н., Каримов Д. М. Основные достижения и проблемы развития цифровой экономики в Республике Узбекистан // Экономика и управление. – 2024. – № 10. – С. 12–26.
4. Тулаходжаева М. М. Особенности нормативного регулирования цифровизации бухгалтерского учета и аудита в Узбекистане // Вестник учёных. – 2023. – Т. 4, № 2. – С. 45–59.
5. Куванышбаева М. У. Transforming Public Sector Accounting in Uzbekistan: Digital Reforms and Audit Integrity in Practice // Spanish Journal of Innovation and Integrity. – 2025. – Vol. 43. – P. 53–57.
6. Ходжаева М. К. The Process of Digitalization of Audit Inspection in Uzbekistan // Asian Journal of Economics, Business and Management. – 2024. – Vol. 2, № 12. – P. 101–115.



7. Исмаилов Б. Внедрение информационно-аналитических платформ и цифровых инструментов в системе таможенного аудита Узбекистана // Таможенный журнал. – 2022. – № 3. – С. 78–90.
8. Киличева Ф. Б. Цифровизация бухгалтерского учета: перспективы и направления развития в Республике Узбекистан // Muhandislik-Iqtisodiyot. – 2025. – № 1. – С. 5–18.
9. Нематжон Й. Влияние цифровой трансформации на бухгалтерский учет и аудит в Узбекистане // Economic Journal of Management & Innovation. – 2025. – Т. 7, № 1. – С. 22–38.
10. Туробов С. А., Азаматова Г. И. Организационные основы цифрового аудита в международном и национальном контекстах // Современные проблемы учета и аудита. – 2022. – № 6. – С. 34–47.
11. Абдулатиф А. А. Совершенствование аудита банков с использованием цифровых инструментов: опыт и рекомендации (на примере банков Узбекистана) // Региональный банковский обзор. – 2024. – № 4. – С. 15–29.
12. Яриев Ш. Цифровая экономика и аудит: организационные и методические аспекты // Вестник цифровой экономики. – 2023. – № 2. – С. 9–21.
13. DeFond M., Zhang J. The Digital Transformation of External Audit and its Impact on Corporate Governance // Technological Forecasting & Social Change. – 2020. – Vol. 150. – Article 119751.
14. ISACA. The role of digital tools in audit: methodological recommendations. – ISACA White Paper. – 2022. – 48 p.
15. World Bank. Uzbekistan — Digital Inclusion and Public Sector Modernization: project documents and audit reports. – Washington: World Bank, 2023. – 64 p.