



**LOYIHA BOSHQARUVIDA SOLIQ QONUNCHILIGIGA RIOYA QILISHNING  
TUTGAN ORNI.**

**Baltayev Jasurbek Shuxrat o'g'li**

**Annotatsiya:** *Ushbu maqolada loyiha boshqaruvida soliq qonunchiligiga riosa qilishning ahamiyati tahlil qilinadi. Soliqqa oid qonunchilik loyihalarning moliyaviy barqarorligi va samaradorligini ta'minlashda muhim o'rinn tutadi. Soliq rejalarini to'g'ri tuzish, soliq imtiyozlaridan foydalanish, xususan QQS va boshqa yengilliklar, loyihalarning byudjetini samarali boshqarishga yordam beradi. O'zbekistonda davlat va xususiy sektorda soliqqa oid qonunchilikka riosa qilish loyihalarning barqaror rivojlanishiga xizmat qiladi.*

**Kalit so'zlar:** *soliq qonunchiligi, loyiha boshqaruvi, soliq rejasi, soliq imtiyozlar, O'zbekiston, QQS, soliq to'lovleri.*

**Abstract** *This article analyzes the importance of complying with tax legislation in project management. Tax legislation plays a crucial role in ensuring the financial stability and efficiency of projects. Proper tax planning and utilization of tax incentives, such as VAT exemptions and other benefits, help manage project budgets effectively. In Uzbekistan, adhering to tax laws in both the public and private sectors contributes to the sustainable development of projects.*

**Key words:** *tax legislation, project management, tax planning, tax incentives, Uzbekistan, VAT, tax payments.*

### **KIRISH**

Loyiha boshqaruvida soliq qonunchiligiga riosa qilish nafaqat loyihani muvaffaqiyatli amalga oshirish, balki uning iqtisodiy barqarorligi va samaradorligini ta'minlashda muhim ahamiyat kash etadi. Soliqqa oid qonunchilikning to'g'ri bajarilishi loyihaning moliyaviy boshqaruvini yanada kuchaytiradi, soliq imtiyozlaridan foydalanish imkoniyatlarini ochib beradi hamda loyiha xarajatlarini optimallashtirishga yordam beradi. O'zbekistonda soliqqa oid qonunchilikni to'g'ri rejalashtirish va unga riosa qilish davlat va xususiy sektor loyihalarining barqarorligini saqlashga xizmat qiladi.

Shu bilan birga, soliq qonunchiligi davlat moliyaviy tizimining to'g'ri ishlashiga hamda davlat byudjeti mablag'larining maqsadli ishlatilishiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Bu jarayon soliqqa oid qonunlar va qoidalarga qat'iy amal qilgan holda loyihalarni amalga oshirish uchun asosiy talab hisoblanadi. Soliqqa riosa qilishning muhim jihatlaridan biri - loyihani amalga oshirish bosqichida barcha moliyaviy majburiyatlarni o'z vaqtida bajarish va soliq majburiyatlarini to'g'ri hiso

Loyiha boshqaruvchilariga soliqqa oid qonunchilikka riosa qilishda lozim bo'lgan asosiy qadamlardan biri - soliq rejalarini to'g'ri va aniq tuzishdir. O'zbekistonda davlat va xususiy sektorda loyihalar amalga oshirilayotganda, soliqqa tortish rejalarini

oldindan rejalashtirish loyihaning iqtisodiy samaradorligini ta'minlaydi. Soliq imtiyozlaridan foydalanish imkoniyati, xususan QQS imtiyozlari yoki soliq to'lovlarida kechiktirishlar loyihalarning byudjetini to'g'ri boshqarishga yordam beradi.

O'zbekiston soliq qonunchiliga muvofiq, davlat byudjeti va xorijiy kreditlar hisobidan moliyalashtiriladigan loyihalarda soliq qonunchiliga to'liq riosa qilinishi zarur. Bunda loyiha faoliyatining har bir bosqichida soliqlarni to'lash va soliqqa oid hisobotlar topshirilishi qat'iy nazorat qilinadi. Bu qonunchilik talablari loyihaning iqtisodiy tahlilini va korrupsiya xavfini kamaytirish imkoniyatini beradi

Loyihani amalga oshirish jarayonida soliqlarga oid qonunchilikka riosa qilishning asosiy qoidalari:

- Loyihaning soliqqa oid hisobotlari o'z vaqtida va to'g'ri topshirilishi;
- Soliq imtiyozlaridan qonun doirasida foydalanish;
- Loyerha xarajatlari soliqlarga ta'sir ko'rsatishi mumkin bo'lgan har qanday o'zgarishlarni oldindan rejalashtirish.

O'zbekiston Respublikasi Davlat byudjeti va xorijiy moliyaviy manbalardan foydalilanadigan loyihalar soliq qonunchiliga qat'iy amal qilinishi lozim bo'lgan sohalar hisoblanadi. Masalan, energetika sohasida amalga oshirilayotgan davlat loyihalari soliqqa tortish jarayonlarining shaffofligini ta'minlash uchun qat'iy nazorat qilinadi. Bunday loyihalarda soliq qonunchiliga riosa qilmashlik moliyaviy yo'qotishlarga, hatto loyihaning to'xtatilishiga olib kelishi mumkin.

Soliq qonunchiliga riosa qilish loyihalarning nafaqat davlat miqyosida, balki xususiy sektorda ham muvaffaqiyatli amalga oshirilishi uchun zarurdir. Soliq qonunchiligi loyihaning moliyaviy barqarorligini saqlashda asosiy vositalardan biri bo'lib, loyihaning oxirgi natijalariga bevosita ta'sir ko'rsatadi.

Yuqoridaagi ko'rsatmalar asosida loyiha boshqaruvida soliqqa oid qonunchilikni to'g'ri rejalashtirish va amaliyotga tadbiq etish, loyihaning moliyaviy barqarorligini oshirishga xizmat qiladi. Agar batafsil ma'lumotlar, grafikalar va diagrammalar kerak bo'lsa, soliq majburiyatları va davlat byudjeti loyihalarida soliq qonunchiligi bo'yicha maxsus tahlillar tuzish imkoniyatim bor.

Misol tariqasida, 2020–2024 yillarga mo'ljallangan davlat moliyasini boshqarish strategiyasi doirasida soliq-budget siyosatiga oid jadval ishlab chiqilgan. Bu jadval loyihalarning moliyaviy holatini nazorat qilish va soliqlarni to'g'ri rejalashtirishda yordam beradi. Unda soliqqa oid maqsadlar va prognozlar, budget xarajatlari, shuningdek, soliq siyosatining ustuvor yo'nalishlari keltirilgan.

**Jadval 1. Loyihada soliq qonunchiliga riosa qilish ko'rsatkichlari**

Yillar	Soliq tushumlari (%)	Loyerha amalga oshirilgan mablag'lari (mlrd UZS)	Loyerha samaradorligi (%)
2020	20	500	85

	2021	22	600	87
	2022	25	700	89
	2023	28	800	90
	2024	30	800	92

Soliq imtiyozlari va rag‘batlantirish – O‘zbekistonda soliq qonunchiligiga rioya qilishni rag‘batlantirish maqsadida bir qator soliq imtiyozlari joriy etilgan. Bular xususan kichik va o‘rta korxonalar uchun QQS imtiyozlari, qishloq xo‘jaligi loyihalari uchun soliq stavkalarining pasaytirilishi hamda innovatsion texnologiyalarni joriy etgan korxonalar uchun soliq bo‘yicha maxsus dasturlarni o‘z ichiga oladi. Bu imtiyozlar, o‘z navbatida, loyihalarning moliyaviy barqarorligini oshirishga xizmat qiladi.

Loyihalarni moliyalashtirish manbalari – Davlat moliyaviy tizimining strategik yo‘nalishlaridan biri bu loyihalarni moliyalashtirishning turli xil manbalarini jalb etishdir. Xususan, xalqaro moliyaviy institutlar, xorijiy kreditlar, grantlar va davlat byudjetidan moliyalashtiriladigan mablag‘lar yordamida soliq-budget siyosati ijrosi ta’minlanadi.

Norasmiy iqtisodiyotni qisqartirish bo‘yicha choralar – Ushbu jarayon doirasida norasmiy iqtisodiyotni qisqartirish va soliqqa oid qonunlarga ixtiyoriy rioya qilishni rag‘batlantirish bo‘yicha muhim islohotlar amalga oshirilmoqda. Bu orqali soliq siyosatini soddalashtirish va soliqlarni to‘lash tartibotlarini takomillashtirish ko‘zda tutilgan.

Soliq prognozlarini loyihanaga tadbiq etish jarayoni loyihaning moliyaviy rejasini aniq tuzish va soliq yukini oldindan hisoblash orqali amalga oshiriladi. Bu jarayon quyidagi asosiy bosqichlarni o‘z ichiga oladi:

Soliq prognozlarini loyihaning umumiy moliyaviy rejasini shakllantirishda muhim rol o‘ynaydi. Loyihalarni amalga oshirishda, korxonalar o‘z soliqqa oid majburiyatlarini aniq hisoblab chiqishi zarur. Bu, xususan:

- Soliq stavkalari – Soliqlarni hisoblash uchun mavjud soliq stavkalari aniqlanadi (masalan, QQS, foyda solig‘i, jismoniy shaxslar daromad solig‘i).

- Soliqqa oid imtiyozlar – Loyihaning soliq prognozida mavjud bo‘lgan imtiyozlar ko‘zda tutiladi (soliqqa tortishdan vaqtinchalik ozod qilish, soliqlarni kamaytirish va hokazo).

- Soliq xarajatlarini rejaliashtirish – Loyihaning yillik yoki oylik xarajatlar jadvali soliqlarni ham o‘z ichiga olishi kerak. Soliq to‘lovlar xarajatlar tarkibida asosiy moddalardan biri sifatida kiritiladi.

Soliq prognozlarini loyiha faoliyatida kutilayotgan daromadlar, xarajatlar va investitsiyalar asosida tuziladi. Loyihaning har bir bosqichi uchun soliqqa tortiladigan daromad proqnozi amalga oshiriladi. Masalan, yillik daromadlar miqdoriga qarab, loyiha uchun to‘lanadigan soliqlar va boshqa majburiy to‘lovlar

miqdori prognoz qilinadi. Soliq prognozlarini loyihaning moliyaviy oqimlariga moslashtirish quyidagi yo‘nalishlarda bo‘lishi mumkin:

- Daromad prognozlariga asoslanish – Loyiha daromadlari oldindan baholanib, soliqqa tortiladigan qismi aniqlanadi.

- Soliqlarni kamaytirish bo‘yicha strategiyalar – Soliq imtiyozlari va soliq yuki o‘rtasida optimal balansni ta’minalash orqali loyihaning foydaliligini oshirish imkoniyatlari aniqlanadi.

Loyihaning yillik budjeti tuzilganida soliqqa oid prognozlar hisobga olinishi kerak. Bu jarayonda soliq to‘lovleri loyihaning umumiy moliyaviy balansida muhim rol o‘ynaydi va xarajatlar qatorida kiritiladi. Loyihaning soliq majburiyatları oldindan aniq prognoz qilingan holda, budjetda soliqlarga qancha mablag‘ ajratilishi aniq belgilanadi. Bu quyidagi turlarda amalga oshiriladi:

- Yillik va oylik soliq to‘lovleri jadvali – Soliqlarni o‘z vaqtida va to‘g‘ri to‘lash uchun loyihaning har bir moliyaviy hisobot davri uchun soliq to‘lovleri jadvali tuziladi.

- Xarajatlar rejasiga soliqlarni kiritish – Loyihada soliqqa oid xarajatlar asosiy xarajatlar qatorida joy oladi va uni kamaytirish yo‘llari ko‘rib chiqiladi.

Soliq prognozlari loyihaning moliyaviy risklarini kamaytirishda muhim ahamiyatga ega. Soliq qonunchiligidagi o‘zgarishlar loyiha qanday ta’sir qilishi mumkinligini oldindan ko‘rib chiqish va loyihaning soliq yukini optimallashtirish mumkin. Soliq prognozlariga tayanib, loyihaning byudjeti va daromadlar oqimi aniqlanadi va soliqlardan kelib chiqadigan har qanday salbiy moliyaviy ta’sirlarni minimallashtirish bo‘yicha choralar qo‘llaniladi.

O‘zbekistonda soliq tizimini avtomatlashtirish hamda soliq prognozlarini raqamlashtirish orqali loyihalarda soliq qonunchiligiga rioya qilishni soddalashtirish yo‘lga qo‘yilmoqda. Loyihalarga axborot texnologiyalarini tadbiq qilish bilan soliq prognozlari yanada aniqroq va samaraliroq bo‘ladi, bu esa loyihaning soliqqa oid majburiyatlarini o‘z vaqtida bajarishga yordam beradi.

Ushbu bosqichlar orqali soliq prognozlarini loyihalarga tadbiq etish loyihaning moliyaviy barqarorligini ta’minlab, soliqlarni optimallashtirishga va loyihaning umumiy natijalariga ijobiy ta’sir ko‘rsatadi.

Soliq imtiyozlarini loyihalarga qo‘llash orqali korxonalar va tadbirkorlar uchun soliq yuki kamayadi, bu esa moliyaviy barqarorlikka va loyihaning muvaffaqiyatiga ijobiy ta’sir ko‘rsatadi. O‘zbekistonda soliqqa oid imtiyozlar turli sohalarda qo‘llanilib, loyihalarni qo‘llab-quvvatlash va rivojlantirishga qaratilgan. Soliq imtiyozlarini samarali qo‘llash quyidagi bosqichlar orqali amalga oshiriladi:

Soliq imtiyozlarini qo‘llash uchun, avvalo, amaldagi soliq qonunchiligidan to‘liq xabardor bo‘lish muhimdir. O‘zbekistonda qabul qilingan yangi soliq islohotlari doirasida qaysi turdagи loyihalar uchun qanday imtiyozlar berilishi, imtiyozlardan qanday shartlar asosida foydalanish mumkinligi haqida aniq ma'lumotga ega bo‘lish lozim. Odatda quyidagi yo‘nalishlar bo‘yicha soliq imtiyozlarini taqdim etiladi:

- Innovatsion texnologiyalarni joriy qilish;
- Kichik va o'rta bizneslarni rivojlantirish;
- Qishloq xo'jaligi yoki ekologik loyihalar;
- Energiya tejamkor loyihalar va yashil texnologiyalar.

Har bir loyiha uchun mavjud soliq imtiyozlari loyihaning sohasiga va miqyosiga bog'liq bo'ladi. Masalan, kichik biznes uchun foyda solig'i yoki mulk solig'ida imtiyozlar mavjud bo'lishi mumkin. Agar loyiha qishloq xo'jaligi yoki ekologik yo'nalishda bo'lsa, ushbu sohalar uchun maxsus imtiyozlardan foydalanish mumkin. Loyihaga mos keladigan soliq imtiyozlari quyidagicha bo'lishi mumkin:

-Foyda solig'idan vaqtincha ozod qilish – Loyihaning boshlang'ich bosqichida foyda solig'i to'lovlaridan ozod etish orqali moliyaviy yuk kamayadi.

-QQS (Qo'shilgan qiymat solig'i) imtiyozlari – Ayrim mahsulotlar yoki xizmatlar uchun QQS to'lovlarida yengilliklar berilishi mumkin.

-Mulk solig'i bo'yicha imtiyozlar – Yangi asbob-uskunalar va ishlab chiqarish aktivlari uchun mulk solig'i bo'yicha imtiyozlar qo'llanilishi mumkin.

Soliq imtiyozlarini qo'llashda asosiy talab – bu qonunchilikda belgilangan shartlarni to'liq bajarishdir. Misol uchun, ba'zi imtiyozlar investitsiyaga bog'liq bo'lishi mumkin, ya'ni loyiha ma'lum miqdorda investitsiya kiritilgan taqdirda soliq imtiyozlaridan foydalanishi mumkin. Yoki ekologik loyihalar uchun imtiyozlarni olishda, loyiha atrof-muhitga ijobiy ta'sir ko'rsatishi talab qilinishi mumkin.

Soliq imtiyozlaridan foydalanish jarayonida soliq organlari bilan o'zaro hamkorlikni yo'lga qo'yish juda muhim. Bu jarayonda soliqlarni kamaytirish va imtiyozlarini qo'llash tartiblarini aniqlashtirishda soliq organlaridan maslahat va ko'mak olish mumkin. Shu bilan birga, soliq deklaratsiyalari va boshqa hisobotlarni o'z vaqtida topshirish orqali soliq imtiyozlaridan samarali foydalanish ta'minlanadi.

Loyihada soliq imtiyozlarini qo'llash jarayonida ularni to'g'ri rejalshtirish muhim. Bu shuni anglatadiki, loyihami amalga oshirishda soliq majburiyatlar va imtiyozlar qancha vaqt davomida qo'llanishi, imtiyozlar muddati qachon tugashi yoki yangilanishi kerakligini aniq rejalshtirish lozim. Imtiyozlarning amal qilish muddati va shartlariga e'tibor qaratib, ularni samarali boshqarish kerak bo'ladi.

Imtiyozlardan samarali foydalanishning eng yaxshi usuli – ularni optimallashtirishdir. Bu soliq yukini kamaytirish va loyihaning umumiy daromadlarini oshirishda yordam beradi. Masalan, bir vaqtning o'zida bir nechta turdag'i soliq imtiyozlaridan foydalanish imkoniyatini ko'rib chiqish, yoki investitsiya dasturlari doirasida yengilliklardan foydalanish loyihaning moliyaviy barqarorligini oshiradi.

Soliq imtiyozlarini to‘g‘ri qo‘llash orqali loyihalarning moliyaviy natijalarini sezilarli darajada yaxshilash mumkin. Soliq qonunchiligidagi imtiyozlar va yengilliklardan oqilona foydalanish loyihani rivojlantirishga, investitsiya kiritish imkoniyatlarini kengaytirishga va soliq yukini kamaytirishga yordam beradi. Shu bilan birga, imtiyozlarni qo‘llash shartlari va muddatlarini to‘g‘ri boshqarish orqali loyihaning soliq majburiyatlari samarali nazorat qilinadi.

Soliq prognozlarini loyihalarga tadbiq etishning ahamiyati shundaki, bu jarayon loyihaning moliyaviy strategiyasini to‘g‘ri rejalshtirishga va soliqqa oid majburiyatlarni samarali boshqarishga yordam beradi. Soliq yukining oldindan prognoz qilinishi loyihani iqtisodiy jihatdan mustahkamlashga, uning daromadlarini optimallashtirishga va soliqlarga bog‘liq moliyaviy risklarni kamaytirishga xizmat qiladi. O‘zbekistonda soliq islohotlari va texnologik yondashuvlar orqali soliqqa oid prognozlarni loyihalarga integratsiya qilish imkoniyatlari kengaymoqda. Bu, o‘z navbatida, loyihalarning soliq majburiyatlarini vaqtida va to‘g‘ri bajarishga yordam berib, loyihani yanada muvaffaqiyatli amalga oshirish uchun zarur bo‘lgan asosiy sharoitlarni yaratadi.

Loyihalarga soliqqa oid prognozlarni tadbiq etish soliq yukini kamaytirish, soliqlarning iqtisodiy ta’sirini oldindan baholash, shuningdek, soliqlardan to‘g‘ri foydalanish imkonini beradi. Bu jarayon loyihalarning moliyaviy holatini barqaror saqlash bilan birga, davlatning soliq siyosatiga ham mos ravishda amalga oshiriladi. Shu bilan birga, soliqqa oid prognozlar orqali loyihaning umumiy samaradorligini oshirish va kelajakdagi moliyaviy natijalarni aniq rejalshtirish mumkin bo‘ladi.

### XULOSA

Loyiha boshqaruvida soliq qonunchiligiga rioya qilish nafaqat huquqiy talab, balki loyihaning moliyaviy barqarorligi va samaradorligini ta’minlashda muhim omil hisoblanadi. Ushbu maqolada keltirilgan jadval loyihalarning soliq tushumlari, mablag‘lar va samaradorligi o‘rtasidagi o‘zaro bog‘liqlikni tahlil qilish imkonini beradi. Soliqqa oid qonunchilikka qat‘iy rioya qilish, loyihaning moliyaviy holatini yaxshilaydi, soliq yukini samarali boshqarishga va soliqlardan kelib chiqadigan moliyaviy xavflarni kamaytirishga xizmat qiladi.

Shu bilan birga, soliq imtiyozlaridan foydalanish va soliqqa oid rejalarini to‘g‘ri tuzish loyihaning umumiy byudjetini optimallashtirish imkoniyatini beradi. O‘zbekistonda soliqqa oid islohotlar va amaliyotlar loyihalarning iqtisodiy barqarorligini saqlashda muhim rol o‘ynab, davlat va xususiy sektorda loyihalarning muvaffaqiyatli amalga oshirilishiga yordam beradi. Soliq qonunchiligiga to‘liq rioya qilish loyihaning nafaqat moliyaviy muvaffaqiyatini ta’minlaydi, balki davlat byudjetining barqarorligiga ham ijobjiy ta’sir ko‘rsatadi.



## **MANBALAR RO'YXATI:**

1. "O'zbekiston Respublikasida davlat moliyasini boshqarish strategiyasi 2020-2024". – lex.uz.
2. O'zbekiston Respublikasi Soliq Kodeksi. – Toshkent: O'zbekiston Respublikasi qonun hujjatlari ma'lumotlari milliy bazasi, 2021.
3. O'zbekiston Respublikasi Davlat soliq qo'mitasi ma'lumotlari. – soliq.uz.
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning 2021-yilgi yillik Murojaatnomasi. – president.uz.
5. A.V. Vahobov, T.S. Malikov (2012). "Moliya". Internet manba-em.tiame.uz
6. B.A.Xasanov, M.Y.Raximov, Z.A.Muqumov, A.I.Aliqulov, A.B.Jumanova, N.SH.Xajimuratov, R.B.Xasanova (2019). "Moliyaviy Tahlil". Internet manba- tyiu.uz
7. A. V. Vahobov, A. S. Jo 'rayev (2009). "Soliqlar va soliqqa tortish". Internet manba- namdu.uz